

# TRAITEMENT DES DECHETS INDUSTRIELS

## INDUSTRIE CHIMIQUE

Patrick Matz

# Sommaire

---

- Rappel du périmètre projet - RFI
  - Objectifs de l'appel d'offres
  - Marché fournisseur
  - Planning projet
  - Evaluation des offres
  - Synthèse économique - Gains potentiels
  - Proposition de short list
  - Solutions - préconisations
-

# Appel d'offres - RFI 2006 (Request for Information)

---

## Périmètre projet

Sites	Correspondant projet	Quantités 2006 (Tonnes) hors démol.	Dépenses 2006 (€) incl. Transport connu	% CA	Nb fournisseurs
A	XX	7 547	1 446 052	52,76%	12
B	YY	5 616	753 318	27,48%	10
C	ZZ	861	176 345	6,43%	5
D	TT	811	164 333	6,00%	9
E	UU	874	133 437	4,87%	10
F	VV	60	67 521	2,46%	3
<b>Totaux</b>		<b>15 769</b>	<b>2 741 006</b>	<b>100%</b>	

---

# Appel d'offres - RFI 2006 (Request for Information)

---

Dépenses calculées à partir des données sites

Coûts en EUR	DIB	DID	Total
A	38 643	1 407 408	1 446 051
B	52 128	701 190	753 318
C	24 193	152 153	176 345
D	23 521	140 813	164 333
E	26 299	107 139	133 437
F	0	67 521	67 521
<b>Total</b>	<b>164 783</b>	<b>2 576 223</b>	<b>2 741 006</b>

- Difficulté pour isoler la part des transports DID  
(point particulier de négociation)
-

# Appel d'offres - Points clés

---

- **Projet multi-sites**
    - ✓ Problématique opérationnelle commune
    - Fournisseurs communs
  - **Contraintes réglementaires fortes**
  - **Pertinence d'un contrat global**
    - Démarche régionale → nationale (levier de négociation)
    - Economie d'échelle (Possibilité de concentration des moyens)
  - **Engagement contractuel de 3 à 5 ans**
    - Engagement de résultat (optimisation des opérations)
    - Amélioration des processus (achat, logistique, HSE)
  - **Stratégie d'externalisation (gestion déléguée intégrant les transports) ou simple accompagnement technique (prestations collecte et traitement) ?**
-

# Appel d'offres - Objectifs

---

- Gains sur les tarifs de prestations (15 à 20%)
    - Mutualisation des besoins sites
    - Economie d'échelle (concentration des moyens)
  - Augmentation de la valorisation des déchets
  - Réduction du nombre de prestataires
    - Actuellement 25 sociétés et 6 transporteurs autonomes
    - Choix d'un ou deux opérateurs globaux
  - Harmonisation des pratiques et des procédures sites (moyens de collecte, gestion des transports, ...)
  - Reportings communs (intégration des rapports et déclarations)
-

# Appel d'offres - Marché fournisseurs

Fournisseurs  
sélectionnés

Entreprises	Filiales
SECHE Environnement	TREDI, TRIADIS
Groupe SERPOL	
VEOLIA Propreté	SIRA, SARP, ONYX
ORTEC Environnement	
COFATECH ADF	
TERIS (Suez)	SITA, Labo Services

- Marché dynamique (obligation de traitement des déchets)
- 3 opérateurs principaux se partagent 90 % du marché du traitement des déchets des entreprises françaises



35 %



30 %



25 %

# Planning projet

---

RFI - Préconsultations fournisseurs - Dossier AO	Avril / mai
Lancement appel d'offres	1er juin
Réception et validation des offres fournisseurs	27-juil
Dépouillement et comparatifs des offres	août
<b>Réunion GT prescripteurs</b>	06-sept
Premières négociations fournisseurs - Short list	septembre
Choix des options - Offres finalisées	15-oct
Sélection du/des fournisseur(s) - Négo finale - Offre définitive	fin octobre
Finalisation du contrat juridique	Octobre/novembre
Implémentation sur les sites	1er janv 2008

---



# Appel d'offres - Evaluation des offres

---

Critères		1	2	3	4	5	6
Offre commerciale générale / 50	10%	42	40,5	36	35,5	35	0
Offre technique / 100	20%	79,5	73,5	78	59,5	51,5	0
Organisation du prestataire / 75	15%	66	52,5	71	55	56,5	0
Actions d'amélioration / 150	30%	103	106,5	86,5	112	81,5	0
Conditions financières - Prix / 125	25%	71,5	83,5	61,5	67,5	77	0
<b>Total / 500</b>		<b>362</b>	<b>356,5</b>	<b>333</b>	<b>329,5</b>	<b>301,5</b>	<b>0</b>

---

# Appel d'offres - Synthèse des offres budget

Base 2006	Coûts de collecte + traitement 2006			incertitude	Coûts 2006		Total 2006	
	DIB	DID	Total		Transport DID	Location DIB	Total 2006	
	152 234 €	2 179 844 €	2 332 078 €		357 552 €	22 567 €	2 712 197 €	
Offre 1	Coûts de collecte + traitement			Gain vs 2006	Coûts spécifiques		Total offre globale	Gain vs 2006
	DIB	DID	Total		Transport DID	Location DIB		
	123 823 €	1 869 680 €	1 993 503 €	-14,52%	409 653 €	45 659 €	2 448 815 €	-9,71%
Offre 2	Coûts de collecte + traitement			Gain vs 2006	Coûts spécifiques		Total offre globale	Gain vs 2006
	DIB	DID	Total		Transport DID	Location DIB		
	151 939 €	1 677 087 €	1 829 025 €	-21,57%	795 822 €	68 903 €	2 693 751 €	-0,68%
Offre 3	Coûts de collecte + traitement			Gain vs 2006	Coûts spécifiques		Total offre globale	Gain vs 2006
	DIB	DID	Total		Transport DID	Location DIB		
	105 379 €	1 986 056 €	2 091 435 €	-10,32%	690 059 €	57 643 €	2 839 137 €	4,68%
Offre 2bis				Frais fixes			Total offre globale	Gain vs 2006
					246 840 €		3 085 977 €	13,78%
Offre 2bis	Coûts de collecte + traitement			Gain vs 2006	Coûts spécifiques		Total offre globale	Gain vs 2006
	DIB	DID	Total		Transport DID + frais fixes GD	Location DIB		
	133 913 €	2 069 141 €	2 203 054 €	-5,53%	822 545 € (470 220 + 352 325)	51 145 €	3 076 744 €	13,44%

Gains potentiels sur les prestations à iso-périmètre 2006 (collecte/traitement/élimination)

Prestations spécifiques

Offres globales (prestations + transports et matériels) selon cc de l' AO 2007

# Appel d'offres - Short list

---

	AR	Réponse	Statut	Commentaires
1	X	X	OK	Offre complète. En ligne avec les attentes et le budget
2	X	X	OK	Offre complète. Revoir stratégie transport DID (coûts élevés). Gains potentiels intéressants.
3	X	X	?	Offre basée uniquement sur la gestion déléguée. Gains faibles.
4	X	X	?	Offre complète. Hors budget.
5	X	X	Out	Offre incomplète. Proposition de maîtrise d'ouvrage déléguée intéressante. A discuter en interne
6	X	Décline	Out	Fournisseur éliminé

---

# Appel d'offres - Solutions envisageables

Collecte/traitement/ élimination	Avantages	Inconvénients
Un seul prestataire collecteur / éliminateur	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Economies d'échelle (volumes, standardisation des moyens)</li> <li>- Interlocuteur unique</li> <li>- Reporting centralisé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Frein à l'ouverture de nouvelles filières (conflit d'intérêt)</li> <li>- Pas d'alternative en cas de défaillance</li> </ul>
Deux prestataires collecteurs / éliminateurs (1 par site)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Concurrence permanente</li> <li>- Optimisation des filières en fonction des forces de chaque fournisseur</li> <li>- Levier de négo pour AO national</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestion de deux contrats</li> <li>- Effet « volume » limité pour négocier les prix</li> </ul>
Gestion des transports / optimisation inter-sites	Avantages	Inconvénients
Le prestataire éliminateur est «gestionnaire» d'un contrat global	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Optimisation des collectes et regroupements sur sites pour la rationalisation des transports</li> <li>- Accompagnement DID « à la carte »</li> <li>- Veille technologique et réglementaire</li> </ul>	<p><b>Impact ressources / effectifs Arkema</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- HSE</li> <li>- Logistique</li> </ul>
Une équipe dédiée	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maîtrise des produits</li> <li>- Connaissance des sites</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pas d'ouverture extérieure sur le marché (veille technologique)</li> <li>- Difficultés de gestion interne inter-sites</li> </ul>

# Appel d'offres - Négociations (points à clarifier)

Organisation / moyens mis en œuvre (GD ou accompagnement)

Pertinence de la standardisation (matériels, collecte...)

**Valorisations (matière, énergétique)**

Choix et gestion des Filières d'élimination des DID

Gestion et coûts des transports

**Coût global (traitement + transport) par filière et par site (optimisation des offres)**

Plan d'implémentation par site

---

# Annexes

---

- Détails RFI
  - Comparaisons offres / Bordereaux de prix
-

# Appel d'offres - RFI 2006 (Request for Information)

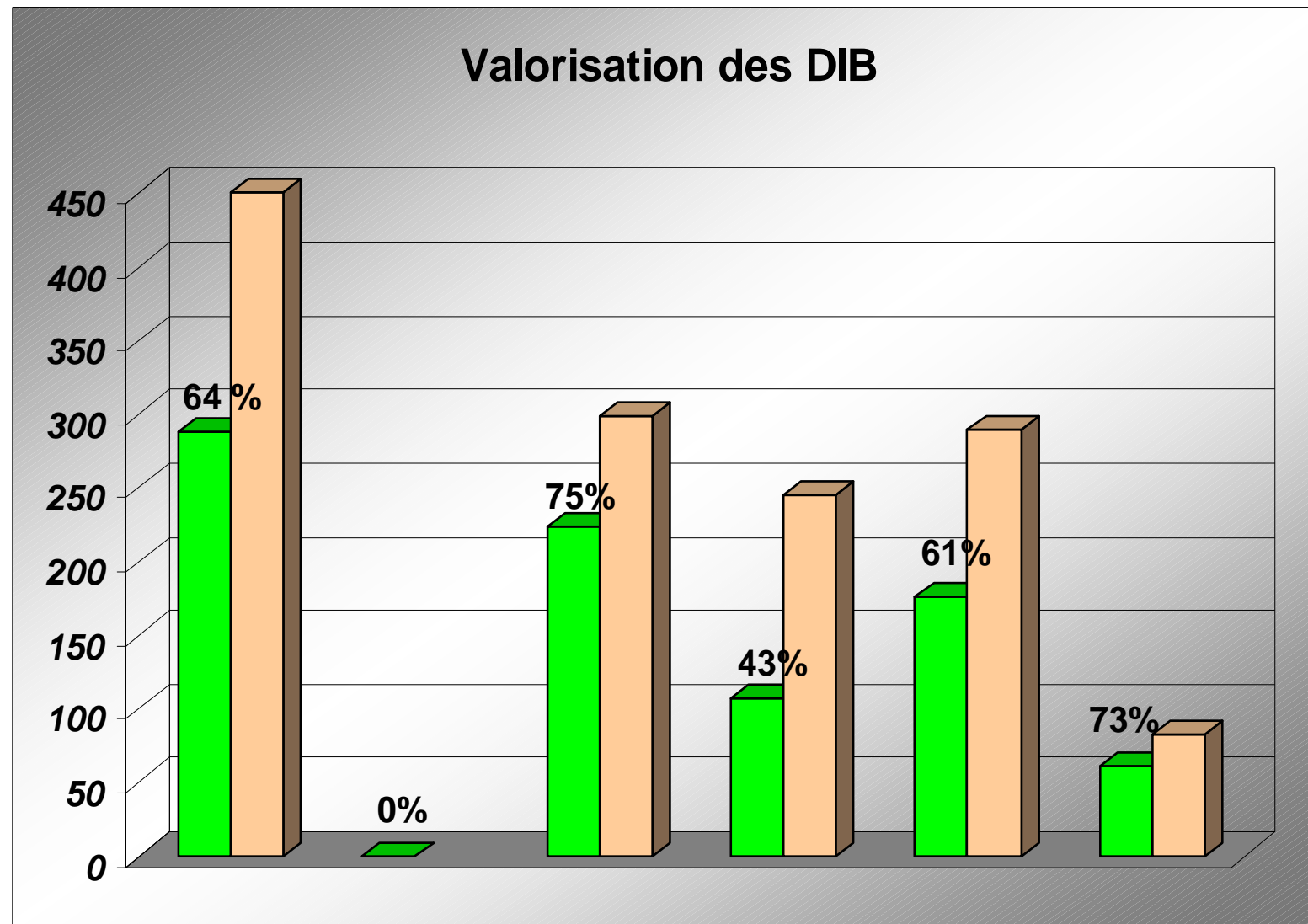
---

Quantités 2006 (Tonnes)			
	DIB	DID	Total
A	451,00	7 098,00	7 549,00
B	inclus dans C	60,00	60,00
C	284,00	542,00	826,00
D	245,00	673,00	918,00
E	290,00	4 735,00	5 025,00
F	86,00	844,00	930,00
<b>Total</b>	<b>1 356,00</b>	<b>13 952,00</b>	<b>15 308,00</b>

6 % des quantités totales en France  
( 259 395 T déclarées en 2006)

---

# Appel d'offres - RFI 2006 (Request for Information)





# Appel d'offres - RFI 2006 (Request for Information)

